

OUTIL 1 : Meilleures pratiques et opportunités de partenariats

Durant la préparation du PAC Logement pour la Ville de Hearst, un examen des plans d'amélioration communautaire comparables fut réalisé. Le tableau suivant démontre les communautés et certains objectifs du PAC qui peuvent servir de référence.

Communauté	Document	Année	Objectifs comparables
Town of Smooth Rock Falls	Community Improvement Plan	2014	Encourage residential intensification opportunities, such as mixed use and infill developments, accessory apartments, and residential conversion of upper floors of commercial buildings.
Town of Cochrane	Community Improvement Plan	2018	Stimulate the private sector investment in targeted areas through grants and loans provided by the Town. Develop affordable housing.
Greater Sudbury	Affordable Housing Community Improvement Plan	2018	Increase the number of affordable housing units in the City. Create a mix of unit types, including those suitable for seniors.
Town of the Blue Mountains	Housing Within Reach CIP	2021	Incentivize the development of attainable housing within the Town. Encourage a mix of housing types and tenure.
Southwest Middlesex	Community Improvement Plan	2021	Increase opportunities for affordable housing options.
North Bay	Growth Community Improvement Plan	2020	Stimulate private sector investment and development in the housing market. Encourage development of affordable home ownership opportunities as well as affordable rental opportunities.



			Encourage residential development which would encourage aging in place, affordable home ownership and rental and accessible units.
--	--	--	--

Pratiques exemplaires

Cette prochaine section propose une série de meilleures pratiques pour la mise en œuvre du PAC Logement, ainsi que pour des plans d'amélioration communautaire existants ou futurs.

Capacité organisationnelle

La capacité organisationnelle de la municipalité devrait idéalement être évaluée avant l'élaboration d'un plan d'amélioration communautaire, mais surtout durant sa mise en œuvre. Les caractéristiques organisationnelles clés, telles que la disponibilité du personnel et l'accessibilité des ressources, doivent être prises en compte et évaluées avant et pendant le processus d'élaboration d'un PAC afin de garantir que ce dernier puisse être mis en œuvre avec succès.

Étant donné que le PAC est un projet à long terme (pouvant être utilisé pendant 5 à 10 ans), un soutien à long terme de la part du conseil, du personnel et des autres parties prenantes est fondamental. Un PAC doit pouvoir survivre aux changements au sein du personnel et du conseil municipal; par conséquent, un comité de pilotage (*steering committee*) composé de différents membres clés de la communauté permettrait de continuer à piloter le processus en période de changement.

Capacité financière

La situation financière de la Municipalité devrait idéalement être évaluée avant l'élaboration d'un PAC. La faisabilité et l'étendue du PAC sont souvent mesurées en fonction du budget et du financement disponible. Toutes les contraintes financières doivent être prises en compte tout au long du développement et de la mise en œuvre du PAC. Étant donné que les PAC peuvent durer jusqu'à 10 ans, il est nécessaire d'établir des plans financiers à long terme. Le trésorier particulièrement, mais également d'autres membres du personnel municipal ont un rôle important et doivent donc être inclus dans le processus de développement et de mise en œuvre du PAC.

Engagement des parties prenantes

Un engagement soutenu des parties prenantes et autres acteurs clés de la communauté est essentiel dans l'élaboration d'un PAC. Il est recommandé de garantir cet engagement avant d'allouer des ressources et des fonds pour le développement d'un PAC. La communication et la collaboration entre les différentes parties prenantes doivent être accomplies en temps opportun.



Un manque de communication par rapport aux résultats attendus pourrait créer des obstacles lorsqu'il s'agira de mettre en œuvre le plan.

Vision communautaire

La vision communautaire est essentielle dès le début du développement d'un PAC, car elle permet d'obtenir la rétroaction et la participation des contribuables, qui ultimement favorise un consensus. Le dialogue avec les membres de la communauté tout au long du processus de planification et de développement d'un PAC peut réduire les désaccords, la confusion ou les compréhensions divergentes.

Pendant le développement et la mise en œuvre d'un PAC, il est essentiel de maintenir l'enthousiasme du public pour le plan, en réalisant des campagnes de marketing et de communication. Des champions au sein de la communauté sont nécessaires pour dynamiser le développement d'un PAC, car il permettra un canal de communication entre la communauté et la Municipalité.

Opportunité de partenariat - Histoire à succès

Durant l'élaboration du PAC Logement, l'équipe de recherche, en collaboration avec l'équipe du Service de Développement économique de la Ville de Hearst, a organisé des sessions de consultation, de collecte de données et d'échange d'informations. À travers ces activités, des opportunités de partenariat et de réseautage ont pu être observées entre certains entrepreneurs et acteurs clés de la communauté et de la région. Quelques-uns ont déjà pris contact avec la Ville de Hearst pour en savoir plus sur les outils du PAC Logement et d'autres afin de présenter leurs projets futurs. L'équipe de la Ville doit continuer la communication et le suivi afin de concrétiser les opportunités.

D'autant plus, afin de faire la promotion du PAC Logement et d'accroître ses connaissances et expériences de la gestion d'un PAC, la Ville peut organiser des sessions d'échange d'expériences avec des communautés qui ont des histoires à partager. Le tableau suivant en présente quelques-uns :

Communauté	Site web	Contact
Kenora, Ontario	Community Improvement Plans - City of Kenora	Megan Dokuchie Economic Development Officer 60 Fourteenth Street North Kenora, Ontario P9N 4M9 Tél. : (807) 467-2127
Perth, Ontario	Grants and Funding Opportunities - Town of Perth	Joanna Bowes, Director Development Department 80 Gore Street East Perth, Ontario, K7H 1H9



		Tél. : (613) 267-3311, poste 2235 jbowes@perth.ca
Cochrane, Ontario	Développement économique Ville de Cochrane	Economic Development Officer 171 Quatrième Avenue Cochrane, ON P0L 1C0 Tél. : (705) 272-4361

